



المهية الخيرية الإسلامية العالمية  
International Islamic Charity Organization



المركز العالمي  
لدراسات العمل الخيري  
Global Center  
for Philanthropy Studies

الحالة في أفغانستان

# الآثار المحتملة والأدوار الإنسانية المتوقعة

(تقدير موقف)



أغسطس 2021



الحالة في أفغانستان

# الآثار المحتملة والأدوار الإنسانية المتوقعة

(تقدير موقف)

أغسطس 2021

ISBN: 978-9921-777-15-4

جميع الحقوق محفوظة للمركز

غير مسموح باستخدام المحتوى أو أي جزء منه بأي صورة من الصور قبل الحصول  
على إذن خطي من المركز.

لا يتحمل المركز أي مسؤولية من أي نوع عن دقة المحتوى ووجهات النظر والنتائج  
الواردة في منشوراته أو عن أي أضرار ناتجة عن استخدامها

للتواصل: [research@iico.org](mailto:research@iico.org)

## المركز العالمي لدراسات العمل الخيري (GCPS)

**تحت شعار:** رؤية علمية.. لرسالة خيرية، انطلق المركز العالمي لدراسات العمل الخيري، بالهيئة الخيرية الإسلامية العالمية؛ لتأدية رسالته في خدمة العمل الخيري والإنساني، وتطويره من خلال البحوث والدراسات المتخصصة، ويسعى المركز ليكون قيمة مضافة إلى تاريخ الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية، تعزز مكانتها كمنظمة عالمية رائدة في العمل الإنساني، وبما يضيف لمسيرة دولة الكويت الإنسانية العالمية كمركز إنساني عالمي.

ومنذ انطلاسته في العام 2018، نفّذ المركز عددًا من البحوث والدراسات واستطلاعات الرأي التي تخدم العمل الخيري والإنساني؛ أبرزها: دراسة الواقع النفسي للمرأة السورية اللاجئة، ودليل إدارة الحملات التسويقية في المنظمات الخيرية، ودراسة كيف تدير أزمة بفاعلية (دراسة مقارنة بين «ستاربكس» و«أكسفام»)، ودراسة استطلاعية بعنوان: الثقة في مواجهة التشكيك في مؤسسات العمل الخيري الكويتي، وترجمة مختصرة لتقرير مؤشر الجوع العالمي، وأخرى لتقرير توجهات التبرع العالمية، وثالثة لمؤشر بيئة العمل الخيري ومكانة دولة الكويت، بالإضافة إلى عديد من دراسات دعم القرار في المجال الخيري.



المحتوى	
الصفحة	الموضوع
9	كلمة المدير العام
11	كلمة مشرف المركز
13	الملخص التنفيذي
15	أولاً: الإطار العام
16	ثانياً: إضاءة موجزة - الدولة والحركة
19	أ. موجز حول جمهورية "أفغانستان"
21	ب. موجز حول حركة "طالبان"
23	ثالثاً: السيناريوهات المحتملة للأحداث
24	أ. السيناريو الأول: منح الاعتراف الدولي وتوقف النزاع
25	ب. السيناريو الثاني: غياب الاعتراف الدولي وتوقف النزاع
27	ج. السيناريو الثالث: منح الاعتراف الدولي واستمرار النزاع
28	د. السيناريو الرابع: غياب الاعتراف الدولي واستمرار النزاع
29	رابعاً: الآثار والتدخلات والمخاطر
30	أ. الآثار الإنسانية المحتملة
31	ب. التدخلات الإنسانية المتوقعة
32	ج. المخاطر المحتملة
33	خامساً: الكويت والدور الإنساني المتوقع
34	أ. مسار الممارسة التقليدية
35	ب. مسار الممارسة الريادية
36	سادساً: توصيات المركز
37	الحالة في أفغانستان في أرقام (حتى 2021)
38	مصادر الورقة





تعدُّ النزاعات المسلَّحة واحدة من أبرز الأسباب في الأزمات الإنسانية التي تعاني منها عديد من المجتمعات الإنسانية المعاصرة حول العالم اليوم؛ كالأزمة السورية، والأزمة اليمنية، والتي - مع طول أمدها للأسف - تتحوَّل إلى ثقب أسود يستنزف الجهود والموارد الإنسانية، التي تذهب في أنشطة إغاثية ضرورية وعاجلة، لكنها قصيرة الأمد وغير تنموية أو مستدامة في الغالب؛ تضطر لها المنظمات الإنسانية قيماً بواجبها في إنقاذ النفوس والأرواح، الذي هو أولى الضرورات، وأكثرها أهمية، لتكون الفجوة واضحة حين تقارن تلك النفقات بما يمكن أن تحقِّقه على المستوى التنموي لتلك البلاد التي تعاني من النزاعات المسلَّحة ولمجتمعاتها الإنسانية، أو إذا وُجِّهت لغيرها من البلاد والمجتمعات الأشدُّ احتياجاً.

واستشرافاً لما يمكن أن تؤدي إليه الحالة السياسية الراهنة في "أفغانستان" من أزمة إنسانية، نسأل الله ألا تتحقَّق؛ اتجهت الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية -عبر مركزها البحثي - لإعداد تقدير الموقف الحالي، وضمَّنته تصورات استشرافية مستقبلية محتملة لمآلات الأزمة، وما قد تسبَّب من آثار على المجتمع الأفغاني ودول الجوار، والأدوار المتوقعة من القطاع الخيري؛ بما يعزِّز من قدرة الهيئة وأخواتها من المنظمات والجمعيات الخيرية داخل الكويت وخارجها على الاستجابة الإنسانية الرشيدة لتلك الأزمة المحتملة.

لقد علَّمتنا التجارب والممارسات السابقة في مثل ذلك النمط من الأزمات أهمية تنسيق التدخُّل الإنساني المخطَّط له بعناية بين المنظمات الإنسانية الفاعلة ميدانياً، والبعد عن التدخُّلات الفردية غير المحسوبة بدقة، ليس فقط لتحقيق الأثر الأعظم على المجتمعات الإنسانية المستفيدة من أنشطة التدخُّل الإنساني، بل -في الوقت نفسه - لحماية المنظمات الخيرية والعاملين الميدانيين التابعين لها في ظلِّ نزاعات غير مأمونة العواقب، وهو ما تُسهم الورقة الحالية في التنويه به وإضاءة السبيل إليه.

والله نسأل التوفيق والسداد لما فيه الخير،،،

المدير العام  
بدر سعود الصميط





في الإصدار الحالي يتابع المركز العالمي لدراسات العمل الخيري، التابع للهيئة الخيرية الإسلامية العالمية؛ النهوض بأحد أهم أدواره المتمثل في استشراف مستقبل العمل الخيري والإنساني، ودعم صنّاع القرار فيه، بما يعود بالفائدة على ذلك القطاع المبارك وعلى المستفيدين من الجهود الإنسانية المقدّمة عبر مختلف منظماته وجمعياته الخيرية، وهو الدور الذي لا يقل أهمية بحال عن الدور الذي تؤديه الجهود الفعلية والتدخلات المقدّمة في الميدان، إيمانًا بأثر ذلك على ترشيد العمل وتطويره وتحقيق أهدافه النبيلة.

ويتناول الإصدار تقدير موقف للحالة السياسية في جمهورية "أفغانستان" الإسلامية وتطوراتها الأخيرة، محاولاً استقراء الحدث واستقصاء متغيراته بأسلوب علمي، بعيداً عن التفاصيل السياسية التي لا تقع ضمن اهتمامات المركز أو اختصاصاته، وباستلهاً الخبرة السابقة الناتجة عن التجربة الأولى في "أفغانستان" ودروسيها المستفادة، من أجل صياغة أطر مستقبلية للتدخل الإنساني المتوقع لمنظمات العمل الخيري في تلك المنطقة، هادفاً إلى منع المزيد من التدهور في الحالة الإنسانية للمجتمع؛ سواء بين النازحين في الداخل الأفغاني، أو اللاجئين في المخيمات على الحدود وفي دول الجوار.

وينصبُّ اهتمام تقدير الموقف الحالي على ما يمكن تقديمه من تدخّل إنساني في إطار تشاركي تنسيقي بين منظمات القطاع الخيري، مع استشراف الدور الريادي الذي يمكن أن تقدّمه دولة الكويت في هذا الإطار؛ باعتبارها المركز العالمي للعمل الإنساني، وبما لها من قبول دولي على الساحة السياسية والدبلوماسية، الأمر الذي يحتاج في تحقيقه إلى التعااضد بين القطاعين: الحكومي؛ ممثلاً في الجهات المعنية بالعمل الإنساني، وعلى رأسها: وزارة الخارجية الكويتية، ووزارة الشؤون الاجتماعية الكويتية، والخيري، وفي القلب منه: الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية؛ بما خولها نظامها الأساسي من مهمة تنسيق العمل الخيري مع المؤسسات والهيئات ذات الأغراض المتشابهة، وما تملكه من علاقات الشراكة والتعاون مع مختلف الجمعيات الخيرية الكويتية.

سائلين الله تعالى التيسير والقبول،،،

مشرف المركز  
عبد الرحمن عبد العزيز المطوع



## الملخص التنفيذي:

استهدفت الورقة الحالية إجراء استقراء دقيق للحالة في "أفغانستان" وتطوراتها الأخيرة، بهدف استشراف الآثار الإنسانية المحتملة، وتحديد التدخلات الممكنة، والأدوار المتوقعة للمنظمات الخيرية الإنسانية، وعليه فقد اهتمت بالجانب السياسي بالقدر الذي يسمح لها بتحقيق هدفها الرئيسي، بعيدًا عن التحليلات السياسية، ومتجنبًا إصدار الأحكام؛ فكان هدفها الوحيد هو الإجابة عن التساؤل التالي: ماذا يمكن أن تقدّم المنظومة الإنسانية للحدّ من أي تأثيرات محتملة للحالة السياسية الراهنة؟

ويمثّل الوضع السياسي الراهن في "أفغانستان" حالة ملتبسة ومتكررة من الصراع في المجتمعات البشرية، ينتج عنها آثار غير مرغوبة على جميع المستويات؛ وخصوصًا الإنساني والاقتصادي والبيئي، وتعاني منه جميع القطاعات التنموية؛ التعليم، والصحة، وتدهور بسببه الخدمات الأساسية، ويتراجع مستوى الحياة المعيشية، وهو ما يكون دافعًا لظواهر تقع ضمن نطاق اهتمام القطاع الخيري؛ بسبب تداخلها مع أهدافه والغاية الرئيسية من وجوده، وفي مقدمتها: اللجوء الخارجي، والنزوح الداخلي، وما ينتج عنهما من حاجة ماسّة للتدخل الإنساني العاجل على مختلف المستويات.

توصّلت الورقة الحالية إلى احتمالية حدوث سيناريوهات أربعة مستقبلية، بالانطلاق من معيارين اثنين رأتهما عاملين أساسيين للاستقرار والانتقال المجتمعي السلمي؛ وهما: الاعتراف الدولي بالنظام السياسي، والنزاع الداخلي، فكان أولها: السيناريو المتفائل؛ حيث يتم الاعتراف بالنظام الجديد وتوقف النزاع الداخلي، وشبّهته الورقة بالحالة العراقية، حيث تكون الحاجة ماسّة إلى إعادة الإعمار، وبناء السلام المجتمعي، وأخرها: السيناريو المتشائم؛ وهو السيناريو المعاكس للأول، وهو أصعبها وأشدّها تأثيرًا وصعوبة في التدخل، وشبّهته الورقة بالحالة اليمنية، وبينهما يقع سيناريو هان متقاربان؛ يمثلان حالة وسطًا ما بين: الاعتراف بالنظام مع استمرار النزاع، وهو أشبه بالحالة السورية، أو توقف النزاع مع غياب الاعتراف الدولي، وهو أشبه بحالة قطاع غزة، وباستثناء السيناريو الأول المتفائل؛ فإن لكلّ من السيناريوهات الثلاثة الأخرى آثاره الخطيرة على المستوى الإنساني.

كما وضّحت الورقة أبرز الآثار الإنسانية المحتملة لتعقّد الحالة السياسية بأي صورة من الصور، فلخصّت أبرزها في: تفاقم الخسائر البشرية، واللجوء الخارجي، والنزوح الداخلي، وتهدم البنى التحتية الأساسية، وتهدم المساكن والمنازل، وتعقّد الظروف المعيشية لأفراد المجتمع، وبناء على ذلك حدّدت الأدوار المتوقعة للمنظومة الإنسانية في: توفير الاحتياجات الإنسانية

الأولية، وتقديم الرعاية الطبية للمرضى والجرحى، وتقديم المساعدات المالية المباشرة، وإطلاق مشروعات البنى التحتية والتنمية المستدامة، وتوفير الفرص التعليمية في مختلف صورها، وتقديم مختلف أوجه الرعاية وسبل الحياة الكريمة، وتقديم الدعم النفسي وإعادة التأهيل للضحايا.

ولم تُغفل الورقة - ومن خلال استقراء رأي الخبراء حول التجربة السابقة للتدخل الإنساني في "أفغانستان" - المخاطر المحتملة للتدخل الإنساني في بيئة النزاع المسلح؛ فرتبتها في عدد من المخاطر الرئيسية بحسب شدة آثارها؛ فجاءت كالتالي: تعرّض العاملين الميدانيين في المنظمة للقتل أو للاختطاف، والوقوع ضحية للاستغلال في عمليات غسل الأموال أو تمويل الإرهاب وانتشار التسلح، وانتهاك بعض العاملين في المنظمة أو الجهات الميدانية الشريكة للمواثيق الدولية أو لأخلاقيات العمل الإنساني، والوقوع دون قصد في شبهة الانحياز إلى أحد أطراف النزاع المسلح، وعدم احترام الأطراف المتنازعة للمواثيق الدولية والإنسانية، والتعرّض للمضايقات أو المنع من قبل الأطراف المتحكّمة في مناطق العمليات، وتعرّض العاملين في المجال الإنساني لبعض العقوبات غير المتوازنة والمهينة أو المهدّدة لصورة العمل الإنساني والعاملين في مجاله.

كما قدّمت الورقة تصوّرًا لمشاركة دولة الكويت في الجهود الإنسانية العالمية وفق ممارسة ريادية ترسخ مكانتها الإنسانية والدبلوماسية، وختمت بمجموعة من التوصيات؛ أبرزها: توفير الحماية اللازمة للعاملين والمتطوعين حال التدخل الإنساني، والالتزام بالتعاون الإيجابي والتنسيق مع الجهات الحكومية، والالتزام بالقوانين والمواثيق الدولية، وتعزيز عمليات التتبع المالي للتحويلات المالية، وإعداد دليل شامل لسياسات العمل في مناطق النزاع المسلح، وإعداد سجل للمخاطر المتوقعة من قبل كل منظمة إنسانية.

واستكمالًا لدورها في دعم صانع القرار أرفقت الورقة ملحقًا رقميًا بالحقائق حول الحالة في أفغانستان حتى عام 2021، تناول الجوانب الإنسانية ذات الأهمية؛ مثل: الخسائر البشرية، واللجوء، والنزوح، والوضع الإنساني العام، والتمويل، ومصادره، ومجالاته.

سائلين الله جل وعلا أن ينفذ بما فيه،،،

### فريق المركز

## أولاً: الإطار العام:

بعد عدة أسابيع من الأنباء المتسارعة عن التحركات العسكرية لحركة "طالبان" الأفغانية المسلحة، والتي بسطت خلالها سيطرتها تباعاً على نطاق واسع من الولايات في جمهورية أفغانستان، وتحديدًا في يوم الأحد الموافق الخامس عشر من أغسطس الجاري (15/ 8 /2021م)، وبالتزامن مع مغادرة الرئيس الأفغاني "أشرف غني أحمدزي" للبلاد، دخلت جموع الحركة المسلحة إلى العاصمة الأفغانية "كابل"، لتعلن بعدها مباشرة السيطرة على القصر الجمهوري وتوليها الحكم في البلاد رسمياً.

أعاد ذلك المشهد إلى الأذهان الفترة الأولى لسيطرة الحركة على الحكم في أفغانستان خلال الفترة من عام 1996 - 2001م، بعد إزاحة حكومة "أحمد شاه مسعود" القائد السابق لتحالف المعارضة الأفغانية ضد حركة "طالبان"، وبعد أن ظن الجميع انتهاء سطوة الحركة عقب انهيار نظامها العسكري بفعل التدخل الأمريكي، الناتج عن رفضها لتسليم زعيم تنظيم القاعدة "أسامة بن لادن" وقياداته للولايات المتحدة الأمريكية، بعد أحداث الحادي عشر من سبتمبر 2001، حيث تلا ذلك القصف -وبعد شهرين فقط من أحداث الحادي عشر- تقدّم القوات المعارضة لـ "طالبان" نحو العاصمة "كابل"، وسيطرتها على حكم البلاد.

وبعيداً عن الأسباب والمآلات السياسية المعقّدة لاستعادة الحركة المسلحة للسيطرة على الحكم في "أفغانستان"، ودونما إغفال لتأثيرات ذلك وتبعاته المحلية والإقليمية والعالمية بشكل عام؛ تركز الورقة الحالية على المنظور الإنساني للأحداث السياسية الأخيرة في "أفغانستان"، في محاولة لاستشراف الآثار الإنسانية المحتملة لذلك التحوّل في الأحداث، استلهاماً -بشكل أساسي- من الخبرة المتراكمة عن الفترة السابقة التي أعقبت سيطرة حركة "طالبان" على الحكم في "أفغانستان"، والتي أفرزت ظروفًا إنسانية غاية في الصعوبة، خصوصاً على مستوى اللجوء الخارجي لعدد من شرائح المجتمع ذات الانتماءات العقديّة أو التوجّهات الفكرية والسياسية المخالفة للحركة، وذلك في محاولة لإدراك الأدوار المتوقعة من المنظمات الإنسانية، والوسائل أو الصور الممكنة للقيام بتلك الأدوار، والمخاطر المحتملة في حالات التدخل الإنساني، وسبل التخفيف منها قدر الإمكان.

## ثانياً: إيضاح موجزة - الدولة والحركة:

في هذه الإضاءة الموجزة نسأل الضوء بشكل مكثّف على أهم الحقائق حول جمهورية "أفغانستان" وحركة "طالبان"، محاولين التركيز على ما يمكن أن يقدّم فائدة أو فهماً للشؤون ذات الصلة أو الانعكاس على المجال

الإنساني، وبالتالي يمكننا من فهم الحالة الإنسانية المتوقعة والآثار المترتبة على طبيعة الدولة وتولي الحركة للحكم فيها.

### أ. موجز حول جمهورية "أفغانستان"

- الاسم الرسمي: جمهورية أفغانستان الإسلامية (حاليًا: إمارة أفغانستان الإسلامية).



- المساحة: 652,230 كم<sup>2</sup>.

- التقسيم الإداري: 43 ولاية (محافظة)، ونحو 739 مديرية.

- العاصمة: كابل، منذ عام 1775م، وتقع في الوسط الشرقي من البلاد.

- كبرى المدن: "قندهار" (في الجنوب وهي أول عاصمة للدولة)، و"هيرات" (في الغرب)، و"مزار شريف" (في الشمال)، و"جلال آباد" (في الشرق).

- الحدود الدولية: 5,529 كم.

- دول الجوار: باكستان (شرقًا وجنوبًا 2,430 كم)، وطاجيكستان وتركمانستان وأوزبكستان (شمالًا: 1,206، و749، و137 كم على الترتيب)، وإيران (غربًا 936 كم)، والصين (شرقًا 71 كم).

- عدد السكان: 36,6 مليون نسمة، بنسبة 2,4 % للنمو السكاني، وبكثافة سكانية 43,5 نسمة/ كم<sup>2</sup> (تقديرات يوليو 2020).

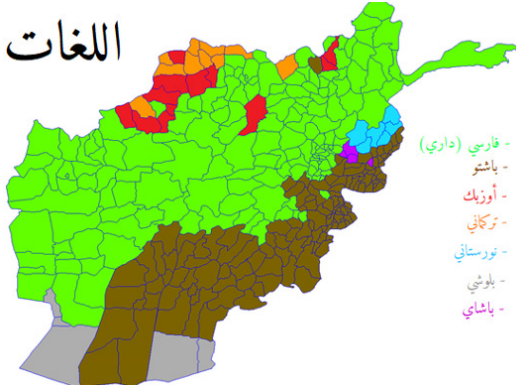
- التقويم الرسمي: الهجري الشمسي (يبدأ في 21 مارس من كل عام ميلادي).

- السطح: سهول الشمال؛ وتحتوي على الأراضي الزراعية الخصبة على امتداد الأنهار، والمرتفعات الوسطى؛ وتنحدر من الشرق إلى الغرب، وتشكل ثلثي مساحة أفغانستان، وتنبع منها جميع الأنهار، وتصل أعلى قممها إلى 7,620م في ولاية "بدخشان"، ويعيش معظم الشعب الأفغاني في أودية تلك المرتفعات، والهضبة الغربية الجنوبية؛ وهي أراض صحراوية وشبه صحراوية، تبلغ مساحتها 80 ألف كم<sup>2</sup>، ومتوسط ارتفاعها 1000م.

- المناخ: بلاد جافة، يصل متوسط المعدل السنوي للأمطار إلى 38 سم في أفضل الأحوال، وتصل درجة الحرارة في الصيف إلى 40 درجة في المناطق الصحراوية، وفي الشتاء تنخفض إلى 20 درجة تحت الصفر، وتغطي الثلوج معظم المناطق؛ خصوصًا في المناطق الجبلية.

- التركيبة السكانية: متعددة العرقيات، حيث تضم فوق أرضها أكثر من 20 جماعة عرقية، وأبرز العرقيات هي: البشتون (42 %)، والطاجيك (27 %)، والهزارا (9 %)، والأوزبك (9 %)، وأيماق (4 %)، وتركمان (3 %)، وبلوش (2 %)، وبقية العرقيات (4 %).

### اللغات



- **اللغات الرسمية:** الداري (الفارسية) (50%)، والبشتو (35%)، والأوزبكية لغة محلية معترف بها.

- **الأديان:** نسبة المسلمين (99,7%)، منهم نحو (84,7 - 89,7%) من السنّة الأحناف، ونحو (10 - 15%) من الشيعة الإسماعيلية والإمامية، والبقية نحو (0,3%) من الهندوس والسيخ واليهود وغيرهم (تقديرات 2009).

- **التحضّر:** يمثّل سكان الحضّر نسبة (26%) من السّكان، بمعدل تغيّر سنويّ للتحضّر يصل إلى (3,4%) (تقديرات 2020).

- **القراءة والكتابة:** تستطيع نسبة (43%) القراءة والكتابة (تقديرات 2018).

- **الحالة الاقتصادية:** إجمالي الناتج المحلي 69,5 مليار دولار (تقديرات 2017)، ويصل نصيب الفرد منه إلى 2000 دولار سنويًا، وأبرز الدول الشريكة في مجال الصادرات هما: الهند، وباكستان، بينما أبرز الدول الشريكة في مجال الواردات هي: الصين، وإيران، وباكستان، والنظرة الاقتصادية العامّة: يتعافى منذ عقود من الصراع، ومستويات المعيشة لا تزال بين الأدنى مستوى في العالم، ويعتمد بشكل كبير على المساعدات الخارجية، ويعاني من نقص المساكن والمياه والكهرباء والوظائف.

- **النظام السياسي:** جمهورية رئاسية إسلامية، يُنتخب رئيس الجمهورية مع نائبين لمدة 5 سنوات، تجددّ لمرة واحدة، ويشكّل الحكومة، ويرأس الجهاز التنفيذي، وهو القائد الأعلى للقوات المسلحة، وتتكون السلطة التشريعية من مجلسين: مجلس الشعب (249 مقعدًا)، ويتم انتخاب أعضائه كل خمس سنوات، ومجلس الشيوخ (102 عضوًا)، يتم تعيين ثلثهم من قبل رئيس الجمهورية، وهناك أيضًا المجلس الوطني الكبير (لويا جركا)، ويمثّل من الناحية الدستورية أعلى سلطة لإرادة الشعب، ويتشكّل من أعضاء البرلمان والحكومة ورؤساء الولايات والمديريات؛ للبتّ في الأمور المصيرية.

## ب. موجز حول حركة "طالبان":



تعني "طالبان" في لغة "البشتون": "الطُّلبة" أو "الطُّلاب" في اللغة العربية، وهي حركة قومية إسلامية سياسية مسلحة، تتبع مذهب أهل السُّنَّة والجماعة، وتتبع في الفقه المذهب الحنفي، وفي الانتماء العقدي العقيدة الماتريدية، ووصفت أيديولوجية "طالبان" بأنها

تقوم على أساس الأصولية الديوبندية، إلى جانب المعايير الاجتماعية والثقافية البشتونية، حيث إن معظم طلابها من رجال قبائل "البشتون"، وقد أسسها الملا "محمد عمر" عام 1994م في "قندهار" على حدود "أفغانستان" مع "باكستان" من طلاب العلوم الشرعية، وتحكم حالياً أفغانستان تحت مسمى "إمارة أفغانستان الإسلامية"، حيث استعادت في 15 أغسطس 2021م السيطرة على حكم "أفغانستان".

تعدُّ "طالبان" إحدى الفصائل البارزة في الحرب الأهلية الأفغانية، ومعظم منتسبيها هم من الطلبة من مناطق "البشتون" في شرق وجنوب "أفغانستان"، ممن تلقوا تعليمهم في المدارس الإسلامية التقليدية، وقد انتشرت الحركة في معظم "أفغانستان" مبتعدين عن جماعات المجاهدين من أمراء الحرب، حيث حكمت أجزاء كبيرة من "أفغانستان"، قبل أن تسيطر على العاصمة الأفغانية "كابل" في 27 سبتمبر من عام 1996م، معلنة قيام الإمارة الإسلامية في "أفغانستان"، ونقلت العاصمة إلى "قندهار"، واستمرت في الحكم حتى عام 2001م، واعترفت بحكومة "طالبان" دبلوماسياً ثلاث دول فقط؛ هي: باكستان، والمملكة العربية السعودية، والإمارات العربية المتحدة، وظلت في الحكم لخمس سنوات قبل أن تطيح بها الحرب الأمريكية على "أفغانستان" في ديسمبر من العام 2001م، في أعقاب هجمات الحادي عشر من سبتمبر.

أعدت المجموعة تنظيم صفوفها لاحقاً كحركة تمرد مسلحة؛ بهدف محاربة إدارة الرئيس "حامد كرزاي" المدعومة من الولايات المتحدة وقوات "الناتو"، ومكافحة التواجد الأجنبي على أرض "أفغانستان"، واستمرت في ذلك خلال فترة حكم الرئيس "أشرف غني"، حيث قُدِّر عدد المنتمين للحركة بنحو 200 ألف جندي، وأمير الحركة الحالي وأمير المؤمنين في الإمارة حالياً هو "هبة الله أحمد زاده"؛ وهو عالم دين سني، متخصص في الحديث وعلومه، وكان يترأس المحاكم الشرعية في إمارة "أفغانستان" الإسلامية.

في الفترة التي زامنت تولي الحركة للسلطة في "أفغانستان" سابقًا؛ أثير عديد من الاتهامات ضدّ حركة "طالبان" في بعض التقارير الدولية، ومن الجدير بالذكر أن الحركة قد نفت كثيرًا من تلك الاتهامات؛ التي تدور حول ما يتعلق بتطبيقها القاسي للشريعة الإسلامية، ومعاملتها لعدد من الأفغان من ذوي الخلافات العقديّة أو الفكرية، وخلال فترة حكمها من 1996م إلى 2001م اتهمت الحركة أيضًا بارتكاب جرائم ضدّ المدنيين الأفغان مع حلفائها، وبأنها قرّمت 160 ألف مدني جائع في المناطق المعارضة من الإمدادات الغذائية لمنظمات الأمم المتحدة، وحرقت مساحات شاسعة من الأراضي الخصبة، ودمّرت عشرات الآلاف من المنازل، وقامت بحظر الأنشطة ووسائل الإعلام؛ بما في ذلك الرسوم، والتصوير الفوتوغرافي، والأفلام التي تصوّر الأشخاص أو الكائنات الحية، كما حرّموا الموسيقى التي تستخدم الآلات باستثناء الدّف، ومنعوا الفتيات والشابات من الالتحاق بالمدارس، والنساء من العمل خارج إطار تقديم الرعاية الصحية، وكذلك منع الأطباء الذكور من علاج النساء، وفرضوا على النساء رفقة قريب ذكر عند الانتقال (محرّم)، وارتداء البرقع في كل الأوقات في الأماكن العامة، مع الحكم بالجلد في بعض الحالات عند مخالفة القواعد.

كذلك هناك اتهامات بتعرض الأقليات الدينية والعرقية للتمييز خلال حكم "طالبان"، ووفقًا للأمم المتحدة كانت "طالبان" وحلفاؤها مسؤولين عن 76% من الضحايا المدنيين الأفغان خلال الصراعات في عام 2010م، و80% في عامي 2011 و2012، كما اتهمت الحركة بالإبادة الثقافية حين دمرت عديدًا من المعالم الثقافية والأثرية، بما في ذلك تمثال "بوذا" الشهير الذي يبلغ من العمر 1500 عام في "باميان".

وبالرغم من الاتهامات الموجهة إلى الحركة إلا أنها حظيت بالقبول لدى شرائح شعبية أسهمت في تعزيز موقفها، وساعدت حديثًا في دخولها لمعظم الولايات بدون قتال، كما أقامت اتفاقات محدودة سابقًا مع بعض الدول والقوى الإقليمية، التي فضّلت التعامل معها في إدارة بعض القضايا بسبب قدرتها على السيطرة وتبسط الأمن في المناطق التي تقع تحت إدارتها، ولعلّ من أبرز أسباب ذلك: انغماس الحركة مع عموم أفراد المجتمع، وتعاطفها مع احتياجاتهم النفسية والمادية، وجهودها في مكافحة الفوضى والاضطرابات الأمنية والفساد ومظاهر الانحراف الأخلاقي؛ مما عزز من شعبيتها لدى جزء كبير منهم؛ خصوصًا لدى من ينظر إليها باعتبارها حامية للدين والتقاليد في مواجهة التواجد الأجنبي غير المرحب به، هذا بالإضافة إلى تقديمها لبعض الخدمات الأولية في المناطق التي تسيطر عليها؛ كالرعاية الطبية في المستوصفات، والتعليم عبر المدارس الدينية، وحل القضايا العالقة بين أفراد المجتمع.

## ثالثًا: السيناريوهات المحتملة للأحداث:

إن السيناريوهات المحتملة لمآل الحالة السياسية الحالية في "أفغانستان" متنوّعة، وقد يكون من الصعب حصرها في صور محدّدة؛ نتيجة لتعدّد المتغيرات المتداخلة في المجال السياسي، وتنوّعها الواسع النطاق، مع شدّة تأثيرها وقدرتها على التسبّب في انحرافات غير محسوبة؛ خصوصًا في حال تدخل بعض القوى الإقليمية الكبرى في المعادلة، وهو الأمر الوارد بشدّة بحسب الخبرة التاريخية السابقة؛ خصوصًا من الدول ذات المصالح في المنطقة؛ كالصين، والهند، وروسيا، وباكستان، بالإضافة إلى القوى التقليدية؛ وعلى رأسها: الاتحاد الأوروبي، والولايات المتحدة الأمريكية.

بالرغم من ذلك يمكن إجراء مقارنة لاستشراف أبرز السيناريوهات التي يمكن حدوثها بشكل إجمالي، وفق معيارين أساسيين؛ هما: الاعتراف الدولي بالحركة، وتوقف النزاع بين الفرقاء الداخليين، وبذلك يمكن حصرها فيما يلي ترتيبًا من الأفضل إلى الأسوأ:

### أ. السيناريو الأول: منح الاعتراف الدولي وتوقف النزاع:

يعدُّ هذا السيناريو هو الأفضل للوضع على المستويين السياسي والإنساني على السواء، حيث يستقر الحكم للحركة، مع وقف النزاع، والتعاون من قبل الأطراف الداخلية المتصارعة، وحدوث اعتراف دولي متتابع بحكم الحركة، وهو ما يعني أن الحركة لابد وأن تتمتع بمزيد من المرونة السياسية، وتقبل بتقديم تنازلات على المستويين الداخلي والدولي؛ لتحقيق حالة من الاستقرار والبدء في جهود إعادة الإعمار وبناء الاقتصاد.

غير أن هذا السيناريو - بالرغم من استشراف النفوس إليه - قد يكون صعب المنال للغاية؛ في ظلّ تعقّد المعادلة السياسية في "أفغانستان"، واختلاف التوقّعات من الحركة بين قوى الداخل والخارج؛ إذ ما قد يُقدّم باعتباره مواءمة مع الخارج قد يُفهم على أنه تنازل من قوى الداخل، وهو الأمر الذي تسبّب في الإطاحة بقوى أخرى سابقة من بين الحركة الإسلامية الجهادية نفسها، كذلك فإن القوى الدولية نفسها غير مصطفة في معسكر واحد فيما يتعلق بمصالحها في "أفغانستان"، وكذلك الوضع بالنسبة لبعض القوى الداخلية التي بدأت من الآن في الحشد لمكافحة سيطرة الحركة على الحكم؛ وفي مقدمتها النائب الأول للرئيس السابق "أمر الله صالح"؛ الذي أعلن نفسه الرئيس الشرعي المؤقت للبلاد بحسب الدستور، و"أحمد مسعود" نجل "أحمد شاه مسعود"، فضلًا عن القوى ذات الانتماء الشيعي التي تعدُّ "طالبان" تهديدًا وجديًا بالنسبة لها.

## ”مقاومة بنجشير“ في مواجهة مع طالبان

شكّل أحمد مسعود ائتلاًفاً من المقاتلين المناهضين لحركة طالبان في وادي بنجشير بأفغانستان - المنطقة التي لم يتمكن الجيش الأحمر السوفياتي ولا قوات طالبان من غزوها أو السيطرة عليها من قبل



■ **17 آب (أغسطس):** مقاتلو بنجشير يهاجمون طالبان في إقليم باوان

■ **أيلول (سبتمبر) 2019:** أحمد مسعود يطلق تحالفاً سياسياً جديداً وادي بنجشير حيث ضريح والده. 10000 مؤيد تقريباً يستمعون لدعوة مسعود للمسؤولين المنتخبين الذين يخضعون للمساءلة أمام جميع أفراد الشعب الأفغاني - الذين يعاملون جميع الفئات العرقية والدينية بالتساوي

■ **10 تموز (يوليو) 1989:** أحمد مسعود (الصورة أعلاه) ولد في ولاية تخار، نجل المقاتل في المقاومة المناهضة للقوات السوفياتية والمقاومة ضد طالبان أحمد شاه مسعود (الصورة في الأسفل). والد مسعود اغتيل على يد تنظيم القاعدة قبل أيام من هجمات 11 أيلول (سبتمبر) في العام 2001

■ **آب (أغسطس) 2021:** أحمد مسعود ورئيس تصريف الأعمال أمر الله صالح (يسار) ووزير الدفاع السابق بسم الله خان محمدي يشكلون ”مقاومة بنجشير“.



تفيد عدة تقارير بأن ألف جندي من الجيش الأفغاني - معهم مدرعات وناقلات جند ودبابات - انضموا أيضاً إلى المقاومة



■ **دراسته:** تلقى دراسته في إيران وبريطانيا. التحق بالأكاديمية العسكرية الملكية في ساندهيرست، وحصل على شهادة في دراسات الحرب من جامعة كينغز كوليغ في لندن، وعلى ماجستير في السياسة الدولية

■ **2016:** يعود إلى أفغانستان، ويُعين رئيساً تنفيذياً لمؤسسة مسعود

المصدر: جرافيك نيوز

الصورة: جتي

المصدر: AFP, Atlantic Council, New York Times

ويُشبه هذا السيناريو إلى حدٍ بعيد الحالة العراقية<sup>(1)</sup>، حيث يمكن أن تنصبّ الجهود الإنسانية في الغالب على إعادة الإعمار والبناء، وربما تكون الجهود الدولية هي المطلوبة في المقام الأول في هذه الحالة، مع تدخل محدود للمنظمات الإنسانية بحسب الحاجة، أو تكون هناك شراكة بين الجهات الرسمية والمنظمات الإنسانية في جهود إعادة الإعمار، وبناء السلام المجتمعي.

(1) المقاربة الحالية وفي السيناريوهات التالية مع بعض التجارب الإنسانية لا تعني التطابق التام بحال، بل هي مجرد محاولة لإظهار نقاط التماس المحتملة، واستثمارها بالشكل الأفضل مع ضرورة اعتبار جميع العوامل والاختلافات فيما بينها.

## ب. السيناريو الثاني: غياب الاعتراف الدولي وتوقف النزاع:

على العكس من السيناريو الأول تمامًا؛ يمثل هذا السيناريو احتمالًا قويًا وارد الحدوث، حيث استطاعت الحركة خلال الفترة الماضية مراكمة خبرة طويلة من المقاومة المسلحة وإدارة المناطق الواقعة تحت سيطرتها، وأثبتت قدرتها في مواجهة كل من: الوجود الأجنبي؛ ممثلًا في الولايات المتحدة الأمريكية، وقوات الناتو، والجيش الأفغاني الذي اعتُبر من وجهة نظرهم معاونًا للتحالف الأجنبي، بخلاف غيرها من القوى الأخرى المسلحة التي لم تكن على نفس القدر من التنظيم والقدرة على المواجهة، وهو ما يدعم قوة الحركة حاليًا تجاه غيرها من القوى المتصارعة داخليًا، وإن كان لا يحسم النتيجة لصالحها كلية.

بالإضافة إلى ذلك فإن غياب الاعتراف الدولي بالحركة على نطاق واسع؛ يمكن أن يكون مهددًا لوجودها في الحكم، وسيكون بلا شك حاسمًا في قدرتها على إدارة الدولة بالشكل الذي يدعم الاستقرار على المدى الطويل، إذ إن غياب ذلك الاعتراف -خصوصًا من قبل القوى الكبرى- سيكون دافعًا لإحجام كثير من القوى الدولية الحليفة عن الاعتراف بها أيضًا، الأمر الذي يمكن أن يتسبب في صعوبات عديدة في التعامل مع الحركة، ليس على المستوى السياسي والدبلوماسي فحسب، بل وأيضًا على المستوى الإنساني.

ويُشبهه هذا السيناريو إلى حد ما حالة "قطاع غزة"، إذ بالرغم من أن الاستقرار الداخلي قد يدعم القدرة على تنظيم المساعدات الإنسانية، إلا أنه يتوقع أن تكون هناك صعوبات اقتصادية كبيرة يعاني منها المجتمع الأفغاني؛ خصوصًا إذا تم حصار الحركة أو فُرضت عليها عقوبات دولية، وسيكون المجتمع في حاجة إلى استمرار التدخلات الإنسانية المعتادة في مثل هذه الحالات، كما يُتوقع أن تحظى المنظمات الإنسانية الإسلامية بفرصة أفضل مقارنة بالمنظمات الدولية التي قد لا تكون على المستوى نفسه من القبول لدى الحركة، لكن -في الوقت نفسه- يُتوقع أن تكون هناك كثير من المحاذير والمخاطر لعمليات التدخل الإنساني للمنظمات؛ خصوصًا في إطار شبكات غسل الأموال ودعم الإرهاب.

## ج. السيناريو الثالث: منح الاعتراف الدولي واستمرار النزاع:

مثل سابقه يمكن أن يكون هذا السيناريو مرجحًا بشكل كبير؛ وتدلُّ عليه بعض المؤشرات القوية التي تخللت المفاوضات بين الحركة والحكومة خلال الشهور الماضية في "الدوحة" تحت الرعاية القطرية، والطريقة التي

انسحبت بها القوّات الأمريكية من "أفغانستان"، مع بعض المواقف التي أعلنتها الحركة وتدلّ على مزيد من المرونة والرغبة في الاندماج في النظام الدّولي، مع عديد من الإشارات الواردة من بعض القوى الإقليمية والدّولية التي أبدت استعدادها للتعامل مع الحركة، وإن كان عديد منها قد ربط ذلك بالأفعال التي ستقوم بها خلال المرحلة القادمة، لا بالأقوال التي تتردّد من خلال متحدثيها عبر وسائل الإعلام، في إشارة مهمّة لضرورة التزام الحركة بالإطار القانوني الدّولي.

وبالرغم مما سيضفيه الاعتراف الدّولي من شرعية على حكم الحركة، وربما مساندة واسعة للاستقرار إذا نجحت الحركة في المواءمات السياسية الصعبة مع مختلف القوى الإقليمية والدولية؛ إلا أن استمرار الصراعات الداخلية - بناء على خبرة التجارب السابقة - سوف يمثل تحديًا كبيرًا للحركة والاستقرار، وسوف يزداد الأمر سوءًا - بلا شك - إذا تدخلت قوى إقليمية لدعم بعض أطراف النزاع المناوئ للحركة داخليًا، والذي يمكن أن يؤجج الصراع بشكل كبير، وهو ما سيترتب عليه آثار سلبية كبيرة على الوضع الإنساني.

ويُشبهه هذا السيناريو الحالة السورية؛ حيث ستكون هناك حاجة ماسّة إلى مختلف التدخلات الإنسانية على المدى الطويل، مع تيسير دّولي لعمليات إيصال المساعدات للداخل عبر المنظمات الدولية، وتبقى حالة تميز المنظمات الإنسانية مقارنة بالمنظمات الدولية، مع انخفاض في مستوى المخاطر المشار إليها في السيناريو السابق، وتبقى الحاجة ماسّة إلى توفير سُبُل الحماية للعاملين في مجال التدخل الإنساني.

### د. السيناريو الرابع: غياب الاعتراف الدّولي واستمرار النزاع:

إن هذا السيناريو الأخير يعبر عن الحالة الأكثر تشاؤمًا في استقراء المستجدات واستشراف مآلاتها، وبالرغم من ذلك فهو وارد الحدوث ولا يمكن استبعاده بشكل مطلق؛ حيث تفقد الحركة في هذا السيناريو أي مظهر من مظاهر الاستقرار على المستويين الداخلي والخارجي، فيستمر النزاع على الحكم مع الأطراف الداخلية، وقد يتأجج الصراع عبر تدخلات الأطراف الدولية المختلفة ذات المصالح المتباينة، وتفقد الحركة للاعتراف الدّولي بها، وخصوصًا في حالة ضعف القدرة على المواءمة أو المرونة مع المتطلبات الدولية، وبالتالي سوف تفتقر لأي مظهر من مظاهر المساندة السياسية، وهو ما سينعكس - بلا شك - على الوضع الإنساني والقدرة على التدخل خلال الأزمة.

ويُشبهه هذا السيناريو الحالة اليمينية المتفاقمة من وجوه عدّة، وإن لم يتطابق معها تمامًا، حيث ستكون الحاجة ماسّة إلى مختلف التدخلات الإنسانية على

المدى الطويل، مع صعوبة في عمليات إيصال المساعدات للداخل؛ بسبب غياب الدعم الدولي وتعقد النزاع وتداخل كثير من العوامل والأطراف في النزاع، وتبقى حالة تميز المنظمات الإنسانية مقارنة بالمنظمات الدولية، لكن مع ارتفاع بالغ في مستوى المخاطر تجاه المنظمات؛ سواء من ناحية التصنيف، أو من ناحية أمن العاملين في مجال التدخل الإنساني.

## رابعًا: الآثار والتدخلات والمخاطر:

### أ. الآثار الإنسانية المحتملة:

ربما باستثناء السيناريو الأول المتفائل للوضع السياسي في "أفغانستان"؛ فمن المتوقع أن تكون هناك آثار إنسانية بالغة في حال غياب أي من العاملين الحاسمين في الحالة الأفغانية؛ وهما: انتهاء النزاع الداخلي، والاعتراف الدولي بالحركة، ويستثنى من ذلك حالة اللجوء والنزوح الحادثة حاليًا من قبل بعض شرائح المجتمع، والتي يبدو أنها تقع إمامًا ضمن الفئات المخالفة لعقيدة الحركة أو فكرها، أو المنتمين إلى النظام السياسي السابق، وذلك على الرغم من التطمينات الصادرة عن الحركة وإعلانها للعفو العام.

وعليه يمكن تحديد أبرز الآثار الإنسانية المتوقعة -دون حصر- فيما يلي<sup>(2)</sup>:

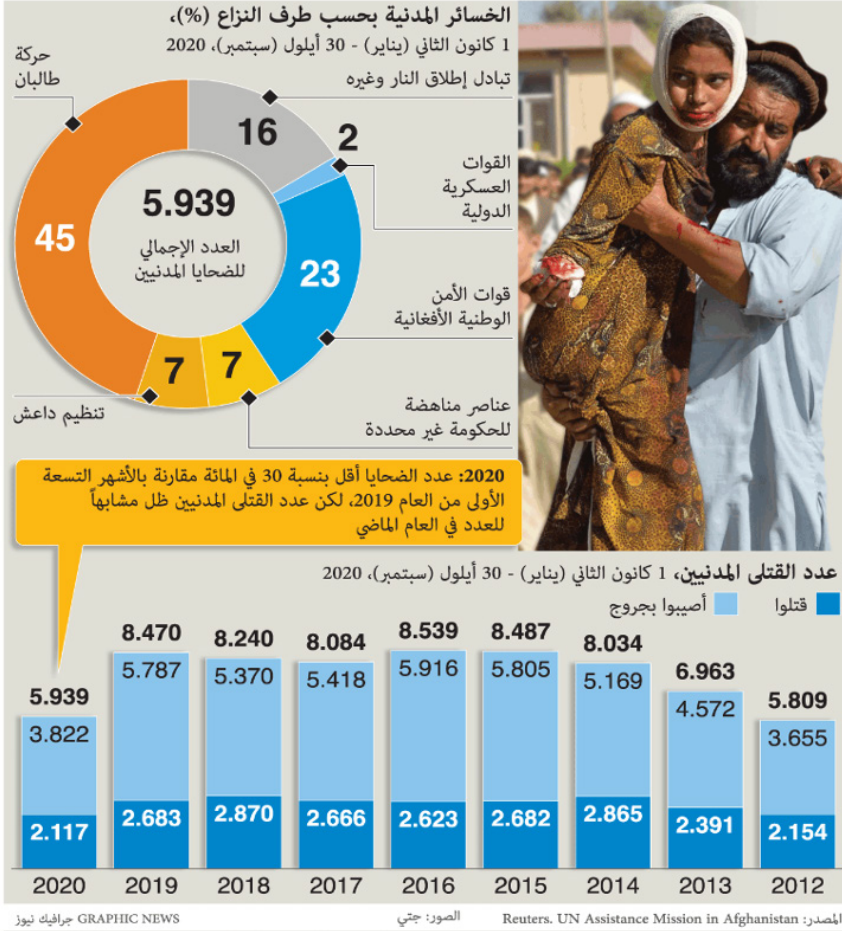
**1. تفاقم الخسائر البشرية:** يعدُّ فقد الأرواح البشرية ومثلها الإصابات الجسدية المسببة للعجز والنتيجة عن النزاعات المسلحة من أكثر الآثار خطورة وإيلامًا، وقد تكون في بعض الأحيان مصدرًا من مصادر تغذية الصراع وتأجيجها، مع ما يسببه ذلك من الضغط على المنظومة الصحية، وفي ظل عدم توفر المرافق والأدوية والمستلزمات الصحية، فضلًا عن تهالكها أو انهيارها في بعض الأحيان، مما يعظم من حجم الخسائر وآثارها الاجتماعية والنفسية على المجتمع.

**2. اللجوء الخارجي:** ويتنوع اللاجئون ما بين أصحاب العقائد المخالفة؛ خصوصًا من الطوائف الشيعية، أو من أصحاب التوجهات الفكرية الداعمة لحقوق المرأة وغيرها من الحريات التي تختلف معها الحركة بشكل أو بآخر، أو من أتباع النظام السابق الذين يؤمنون بأنهم في خصومة مع الحركة ويخشون من عمليات انتقامية، وما يعزز من تلك المشكلة هو وجود نحو مليوني لاجئ أفغاني بالفعل في كلٍّ من "باكستان" و"إيران"، وهو ما يمثل نحو 90% من عموم اللاجئين الأفغان، يعيشون في ظروف صعبة، ويعتمدون على المساعدات الإنسانية.

(2) للاطلاع على البيانات الرقمية لمختلف الآثار؛ يرجى مراجعة حالة المجتمع الأفغاني حتى عام 2021، ص36 - 38 من هذه الدراسة.

## الخسائر في صفوف المدنيين

أدى الصراع في أفغانستان إلى مقتل وإصابة ما يقرب من 6000 مدني في الأشهر التسعة الأولى من العام 2020 وفقاً للأمم المتحدة، حيث تستمر مستويات العنف المرتفعة على الرغم من مفاوضات السلام



3. النزوح الداخلي: في ظل النزاعات المسلحة غالباً ما تحدث عمليات النزوح الداخلي عند احتدام المعارك بين أطراف الصراع أو وصولهم إلى مناطق السكّان الآهلة، ما يدفع كثيراً منهم إلى مغادرة مساكنهم ومناطقهم إلى المناطق الأكثر أمناً، وهو ما يتسبب في فقدانهم للمأوى وسبل العيش الآمن أو الكريمة، والأسوأ أن يتم النزوح -خلال اتساع الصراع- إلى المناطق التي تفتقر لمقومات الحياة بشكل عام على حدود الدول أو في المناطق الصحراوية.

4. **تهدمُ البنى التحتية الأساسية:** وهو أحد أبرز الآثار المعتادة والمباشرة للنزاعات المسلحة، حيث تكون تلك البنى في مناطق كل طرف من أطراف الصراع هدفًا مشروعًا للطرف الآخر، ما يتسبب في فقد السكان للبنى الأساسية؛ خصوصًا على المستويين: الصحي، والتعليمي، وغيرهما من الخدمات الضرورية؛ كالمياه، والكهرباء، ويجعل من التدخل الإنساني ضرورة لا مناص منها.

5. **تهدمُ المساكن والمنازل:** بالإضافة إلى استهداف البنى التحتية قد يحدث خلال النزاعات المسلحة استهداف لمنازل السكان من أطراف الصراع بقصد أو بدون قصد، ما يضع العبء على المنظمات الإنسانية في إنشاء المخيمات والمناطق السكنية، ويجعل من إعادة الإعمار وتوطين النازحين بعد الصراع أولوية قصوى لعودة الحياة إلى طبيعتها في تلك المناطق.

6. **تعقد الظروف المعيشية:** يترتب على النزاعات المسلحة غياب للأمن، وتعقد في الظروف المعيشية، ونقص في سبل الحياة الكريمة للمجتمعات الإنسانية، ويزداد الأمر تعقيدًا في حال فرض عقوبات دولية على الدولة، ما يؤثر عليها بشكل كبير اقتصاديًا، وينعكس بدوره على الأفراد بشكل مباشر، متمثلًا في تفشي البطالة، وندرة الفرص، وضعف القدرة على توفير مصدر دخل للإنفاق على أسرهم.

### ب. التدخلات المتوقعة:

قد لا تختلف التدخلات الإنسانية للمنظمات الإنسانية بين حالة وأخرى بشكل كبير، خصوصًا على المستوى العام للحاجة الإنسانية، وإن اختلفت المجتمعات الإنسانية في التفاصيل الدقيقة لتقديم تلك الاحتياجات، وهو ما يخضع لتقدير المنظمات في ساعات التنفيذ بناء على رفع الاحتياجات المجتمعية الواقعية عبر الجمعيات الميدانية.

وبناء على ما سبق من آثار يمكن تحديد أبرز التدخلات المتوقعة فيما يلي:

1. توفير الاحتياجات الإنسانية الأولية؛ كوسائل الإيواء العاجل وأدواته، والطرود الغذائية، والماء، والأدوية الأساسية.

2. تقديم الرعاية الطبية للمرضى والجرحى، بإنشاء المستشفيات الميدانية، والقوافل الطبية، وبناء المستوصفات والمستشفيات المتخصصة.

3. تقديم المساعدات المالية المباشرة للمعوزين، وتوفير فرص الكسب للقادرين؛ من خلال التأهيل المهني، والقروض الميسرة، والمشاريع الصغرى.

4. إطلاق بعض مشروعات البنى التحتية والتنمية المستدامة؛ مثل: الآبار الارتوازية، مشروعات محطات المياه، وشبكات توليد الكهرباء، والمجمعات الترموية.

5. توفير الفرص التعليمية في مختلف صورها؛ وخصوصًا بناء الفصول الدراسية والمدارس التعليمية للمراحل الأساسية من التعليم.

6. تقديم مختلف أوجه الرعاية وسبل الحياة الكريمة للأطفال القُصّر والأسر ذات الاحتياج؛ كالأرامل المعيلات، وأرباب الأسر المصابين والعاجزين عن الكسب.

7. تقديم الدعم النفسي وإعادة التأهيل لضحايا الحروب والاعتداءات والمصابين بالعاهات المستديمة؛ خصوصًا من الأطفال والنساء.

### ج. المخاطر المحتملة:

تتنوع المخاطر التي تتعرض لها المنظمات الإنسانية والعاملون فيها خلال أزمات النزاعات المسلحة على الأخص، وتتراوح بين المرتفعة والمنخفضة؛ سواء في احتمالية حدوثها أو في تأثيرها، ويجب التعامل مع كل منها وفق سجل لإدارة المخاطر من قبل المنظمة، ويمكن عرض أبرزها -بحسب مستوى الخطورة- فيما يلي<sup>(3)</sup>:

1. تعرّض العاملين الميدانيين في المنظمة للقتل أو للاختطاف من قبل أحد أطراف النزاع المسلح؛ لطلب فدية مالية، أو للضغط على بعض الدول لتلبية مطالب محدّدة في مقابل إطلاق سراحهم.

2. الوقوع ضحية للاستغلال في عمليات غسل الأموال أو تمويل الإرهاب وانتشار التسلح؛ مما يعرّض المنظمة والعاملين فيها للعقوبات، وينعكس على السمعة المؤسسية، وسمعة الدولة التي تنتمي إليها المنظمة.

3. انتهاك بعض العاملين في المنظمة أو الجهات الميدانية الشريكة للمواثيق الدولية أو لأخلاقيات العمل الإنساني، والوقوع في بعض الجرائم؛ كاستغلال الأطفال، أو التحرش الجنسي، أو الفساد المالي أو الإداري.

4. الوقوع دون قصد في شبهة الانحياز إلى أحد أطراف النزاع المسلح، أو الاضطرار إلى ذلك خلال احتدام الصراع؛ ضمانًا لإيصال المساعدات، أو حماية للنفس، مما يعرّض المنظمة والعاملين فيها للوقوع ضمن حالة الصراع.

(3) قد ينخفض مستوى بعض المخاطر المشار إليها هنا في ظلّ التطورات الملحوظة في تعاطي الحركة ومرونتها تجاه بعض المبادئ السابقة لها؛ كقضيته: التوثيق الإعلامي، والتعامل مع النساء، مع افتراض تعدي ذلك إلى الصفوف الفاعلة ميدانيًا من الحركة، أو غيرها من أطراف النزاع المسلح.

5. عدم احترام الأطراف المتنازعة للمواثيق الدولية والإنسانية، وتعرض الجهود الإنسانية الضخمة -كالمشاريع الإنشائية- للتخريب والهدم، أو تعطيل قدرتها على النهوض بالأدوار المتوقعة منها.

6. التعرض للمضايقات أو المنع من قبل الأطراف المتحكمة في مناطق العمليات، وفرض الإتاوات على الدخول للمنطقة، أو على السماح بإيصال المساعدات الإنسانية، وصولاً إلى مصادرتها كلياً لصالح الوحدات القتالية.

7. تعرض العاملين في المجال الإنساني لبعض العقوبات غير المتوازنة والمهينة أو المهددة لصورة العامل الإنساني -كالجلد مثلاً- من قبل الحكومة الأفغانية، في حال وقوعهم دون قصد في أخطاء أو ممارسة غير مقبولة عرفاً لدى الحكومة.

8. ارتفاع أسعار المواد الإغاثية وعدم القدرة على توفيرها بسبب الشح أو طمع التجار والاحتكار؛ ما يسبب هدراً للموارد المالية للمنظمة، ويقلل من قدرة التبرعات على تلبية الاحتياجات الإنسانية بالشكل الملائم.

9. منع التوثيق الإعلامي لعمليات التنفيذ للأنشطة الإنسانية في بعض الأحيان؛ مما يعيق المنظمة عن إثبات أدوارها، ويضعها تحت وطأة الاتهام بعدم التنفيذ، أو سرقة أموال التبرعات، وغيرها من شبهاة الفساد المالي أو الإداري.

10. صعوبة مشاركة العاملات في المجال الإنساني خارج مجال تقديم الرعاية الصحية، والحد من حرية التنقل لتقديم الإغاثة ورعاية الأرامل المعيلات، مع الحاجة الماسة لوجود النساء كعنصر فاعل في تقديم الإغاثة في بعض الظروف الإنسانية.

### خامساً: الكويت والدور الإنساني المتوقع:

يشهد المجتمع الإقليمي والدولي بالدور الإنساني المتميز الذي اضطلعت به دولة الكويت طيلة تاريخها؛ وخصوصاً في العقد الأخير الذي شهد أوج التميز والريادة في أداء ذلك الدور، والذي تكفل بإعلان الكويت من قبل الأمم المتحدة "المركز العالمي للعمل الإنساني" في عام 2014م، وخلال عهد المغفور له بإذن الله الأمير الراحل الشيخ/ صباح الأحمد الجابر الصباح الذي لُقّب بـ"القائد الإنساني"، وما زال ذلك الدور فاعلاً خلال العهد الحالي لحضرة صاحب السمو الشيخ/ نواف الأحمد الجابر الصباح، حفظه الله ورعاه، الذي يعدّ امتداداً لعهد الأمير الراحل المتميز على المستوى الإنساني.

ولعل أكثر ما يميز ذلك الدور الإنساني بشهادة متواترة -من الجهات الرسمية والمجتمعات المستفيدة- هو التدخّل الإنساني البحت، الذي لم تشبه شائبة من شوائب السياسة أو التطلع إلى أي دور عدا الدور الإنساني المتجرّد، هذا بالإضافة إلى الدور الدبلوماسي الذي يؤازر الدور الإنساني ويعاضده، وما اشتهر عنها من دبلوماسية الحياد الإيجابي؛ خصوصًا خلال الأزمات التي تعصف ببعض الدول، وآخرها الأزمة الخليجية التي تكللت جهودها فيها بالنجاح بعد سنوات من الجمود في العلاقات.

وانطلاقًا من ذلك الدور الإنساني والدبلوماسي المميز للكويت وقيادتها؛ تستشرف الورقة الحالية إمكانية قيام دولة الكويت بدور مهم في حال حدوث أزمة إنسانية في أفغانستان؛ حيث تتمتع الكويت بالمقومات التي تؤهلها لذلك من خلال: دورها الإنساني المعهود والخالي من أي تطلعات، وأيضًا حيادها الدبلوماسي والنظر إليها باعتبارها وسيطًا مخلصًا ومتجرّدًا في أي أزمة محتملة.

لقد أنتجت التجربة السابقة لسيطرة "طالبان" شعورًا بالتقارب مع الدول الإسلامية ومنظماتها الإنسانية أكبر بكثير من غيرها من المنظمات، وقد تناقل بعض العاملين في الميدان الإنساني أحاديث حول احترام الحركة للعاملين في تلك المنظمات، وهو ما يصدّقه نظرة الحركة السابقة إلى الدول الغربية باعتبارها معسكرًا مقاتلًا والنظر بشكل مريب إلى المنظمات القادمة من ذلك المعسكر، ما يمكن استثماره بشكل جيد في حال حدوث أزمة على مستوى ترسيخ الريادة الإنسانية لدولة الكويت ومنظماتها الإنسانية.

وفي هذا الإطار يمكن توقع مسارين مختلفين من التدخّل للمنظمات الإنسانية في دولة الكويت؛ أحدهما هو مسار التدخّل التقليدي وفق الممارسات المعتادة، والآخر هو مسار التدخّل الريادي وفق ممارسة تنسيقية تحتاج لتأصيل وترشيد، وستكون بحاجة إلى تعاون من قبل عديد من الجهات الرسمية والمنظمات الإنسانية، ونوضح كليهما فيما يلي:

### أ. مسار الممارسة التقليدية:

تقوم هذه الممارسة على التدخّل الفردي من خلال المنظمات الإنسانية؛ بحيث تتدخّل كل منظمة وفق الأسس المعتمدة بحسب شراكاتها مع الجهات المختلفة المعتمدة من وزارة الخارجية الكويتية، وبحسب مؤهلات تلك الجهات للعمل في تلك المنطقة الجغرافية وفي المجالات الإنسانية ذات الصلة بالتدخّل.

وما يعيب هذا النوع من الممارسة هو ارتفاع مستوى تحقّق المخاطر التي أشرنا إليها سابقًا في الورقة، حيث تعمل كل جهة بمفردها وفقًا لقدراتها

المحدودة، بالإضافة إلى ما يعنيه ذلك من فقد فرصة مميزة وعنصر مهم من عناصر الريادة الإنسانية والدبلوماسية، المتمثلة في التدخل الكويتي عبر النوع الثاني من الممارسة الريادية.

وفي حال اعتماد هذا النوع من الممارسة فإن الورقة تقدّر بأنه سيكون من الأفضل أن يتمّ التدخل عبر عقد الشراكات مع المنظمات الدولية الكبرى؛ خصوصًا ما كان تابعًا منها لمنظمة الأمم المتحدة، لا من خلال التدخل الفردي المباشر لكل جمعية أو منظمة؛ وذلك لتخفيف مستوى المخاطر إلى الحدّ الأدنى الممكن، وحماية المنظمات والعاملين معها في ظل بيئة من عدم اليقين في الحالة السياسية ومسار الصراع.

### ب. مسار الممارسة الريادية:

تقوم هذه الممارسة على التدخل المنظم من قبل دولة الكويت في الدعم الإنساني، بحيث يتم تنظيم المساندات الإنسانية من خلال منظمة إنسانية واحدة، نرشح لها "الجمعية الكويتية للإغاثة"؛ باعتبارها الجهة التي تتولى تنسيق العمل الإغاثي بين الجمعيات الخيرية الكويتية، ولها تجارب سابقة مميزة في هذا الإطار.

إن أكثر ما يميز تلك الممارسة إمكانياتها منح دولة الكويت ريادة وسبقًا في تنظيم، لا التدخل الإنساني المحلي فقط، بل والدولي أيضًا بشكل عام، حيث تؤهلها المميزات السابقة التي تناولناها من الحيات الإيجابي الدبلوماسي، والدور الإنساني المميز، لإمكانية عقد اتفاقية مع الحكومة الأفغانية -بل وحتى الأطراف المتنازعة في حالة حدوث ذلك لا قدر الله- لإيصال المساعدات الإنسانية للمتضررين، وهو ما يمنحها أولوية قد تجعلها ملاذًا وحيدًا للمنظمات الدولية الكبرى في إطار التدخل الإنساني.

أيضًا فإن العلاقة المميزة التي تتمتع بها دولة الكويت مع دولة قطر، والتي ازدادت رسوخًا مع الأزمة الخليجية الأخيرة؛ قد تكون مدخلًا مهمًا أيضًا لذلك التدخل الريادي لدولة الكويت؛ حيث تتمتع قطر بعلاقة طيبة مع حكومة طالبان بالنظر لتدخلاتها الدبلوماسية الأخيرة في الأزمة، وهو ما يجعل من الشراكة مع المنظمات الإنسانية القطرية أساسًا يمكن البناء عليه في هذا النوع من الممارسة الريادية.

إن الورقة توصي بشدّة بهذا النوع من الممارسة؛ كونها لن تحقق فقط مميزات ريادية لدولة الكويت في التدخل الإنساني وتؤكد المكانة التي حازتها، بل ستعظم أيضًا من دورها الدبلوماسي الدولي ومكانتها الإقليمية وأدوارها خلال الأزمات، بالإضافة إلى ما ستحققه من تعزيز لحماية المنظمات والجمعيات الخيرية الكويتية والعاملين فيها.

### سادسًا: توصيات المركز:

1. اعتماد مسار الممارسة الريادية لدولة الكويت في تنظيم التدخل الإنساني للجمعيات الخيرية الكويتية حال حدوثه، مع اقتراح بأن يتم ذلك تحت مظلة الجمعية الكويتية للإغاثة، وبالشراكة مع المنظمات الدولية المختلفة.
2. ضمان حماية العاملين في ميدان التدخل الإنساني الإغاثي، وتأمين وصول المساعدات الإنسانية إلى مستحقيها، عبر التدخل الرسمي للدول والحكومات، لعقد الاتفاقات والمواثيق الضرورية مع الدول وأطراف الصراع في مناطق النزاعات.
3. الالتزام بالتعاون الإيجابي والتنسيق مع الجهات الحكومية في كل من الدولة الأم (صاحبة ترخيص العمل)، ودولة العمل (منطقة التدخل الإنساني)، والإبلاغ الفوري عن أي تحديات أو عقبات أو مخاطر متوقعة أو حادثة للجهة المعنية؛ لتوفير أقصى حماية ممكنة للمنظمة والعاملين فيها.
4. الالتزام بالقوانين والمواثيق الدولية، وفهم التقاليد والأعراف في مناطق العمل ومراعاتهما، والإعلان عن ذلك كسياسة عامة للمنظمة الإنسانية في وثائقها لتنفيذ الأنشطة الإنسانية المختلفة وغيرها من أدبياتها.
5. إحكام الرقابة واتخاذ الإجراءات الوقائية اللازمة تجاه جميع عمليات التدخل الإنساني في الميدان، والاتفاقات وإجراءات التعاقد؛ لتعزيز حماية المنظمات الإنسانية والعاملين فيها من الوقوع في أي أخطاء غير مقصودة.
6. إعداد دليل شامل لسياسات العمل في مناطق النزاع المسلح؛ خصوصًا فيما يتعلق بأبعاد غسل الأموال، وتمويل الإرهاب، وانتشار التسلح، بما في ذلك سياسة واضحة لأعمال الإغاثة العاجلة في تلك المناطق.
7. إعداد سجل للمخاطر المتوقعة من قبل كل منظمة إنسانية، وبحث تلك المخاطر وتصنيفها على مستويي: الحدوث، والتأثير، ووضع خطط استباقية للتعامل معها وفق تصورين: التحصين والحماية، ومعالجة الآثار المتوقعة.
8. الاحتفاظ بسجلات لمختلف عمليات التدخل الإنساني في مناطق النزاع المسلح لخمس سنوات على الأقل، والاحتفاظ بنسخ إلكترونية دائمة في الأرشيف الإلكتروني، بما يمثل ضمانًا وتأمينًا للمنظمة في حال تعرضها لأي اتهامات.
9. تنفيذ برامج تدريبية متخصصة، وعقد لقاءات مع الخبراء ذوي ممارسة ميدانية سابقة؛ لرفع وعي العاملين في الميدان وتطوير قدراتهم؛ خصوصًا فيما يتعلق بمخاطر الاستغلال في الميدان الإنساني خلال النزاعات المسلحة.

والله من وراء القصد.. وهو الهادي إلى سواء السبيل،،،

## الحالة في أفغانستان في أرقام (حتى 2021)

### الخسائر البشرية (قتلى/ جرحى)

ملاحظات	الأعداد	العام
	5,969	2009
	7,156	2010
	7,842	2011
	7,590	2012
	8,638	2013
	10,535	2014
	11,035	2015
	11,452	2016
	10,461	2017
	10,994	2018
	10,401	2019
	8820	2020
زيادة 47 % عن نفس الفترة من 2020	5183	يناير - يونيو 2021
معظمهم من قبل قوات المعارضة المسلحة	قُتل أو جرح أو اختطف 1314 عاملاً من عمال الإغاثة في أفغانستان	1997 - 16 أغسطس 2021

### النزوح الداخلي

2.9 مليون	أعداد النازحين داخلياً	نهاية 2020
2.5 مليون	أعداد النازحين داخلياً	منتصف يوليو 2021

### اللجوء الخارجي (2020)

الدولة	اللاجئون	طالبو اللجوء	الإجمالي
باكستان	1,438,432	9,668	1,448,100
إيران	780,000	-	780,000
ألمانيا	147,994	33,103	181,097

## الآثار المحتملة والأدوار الإنسانية المتوقعة

تقدير موقف الحالة في أفغانستان

129,323	125,104	4,219	تركيا
46,569	6,473	40,096	أستراليا
45,106	13,560	31,546	فرنسا
41,162	19,706	21,456	اليونان
2,833,565	238,791	2,594,774	الإجمالي
<b>الوضع الإنساني يوليو 2021</b>			
18.5 مليون		الحاجة لمساعدات إنسانية	
ثلث السكان		المعانة من سوء التغذية	
نصف الأطفال دون سن الخامسة		المعانة من سوء التغذية الحاد	
<b>التمويل</b>			
127.1 مليون دولار		<b>التمويل المطلوب للمساعدات الإنسانية</b>	
43 % - بإجمالي (55.1) مليون دولار		2021	
17 مليون أفغاني - زاد العدد عن عام 2020 البالغ 13.9 مليون أفغاني		متبقي من التمويل المطلوب	
7000 شخص		الأفغان ممن يعانون من انعدام الأمن الغذائي	
700000 شخص من إجمالي 40.4 مليون منذ بدء الجائحة.		الوفيات بسبب فيروس كورونا	
700000 شخص من إجمالي 40.4 مليون منذ بدء الجائحة.		فحص فيروس كورونا	
1.3 مليار دولار		<b>التمويل المطلوب للمساعدات الإنسانية</b>	
تم تمويل 38 %		2020	
793 مليون دولار أمريكي		ما تم تجميعه	
52 %		متبقي من التمويل المطلوب	
52 %		نسبة وفاء مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية بالتمويل المطلوب	

مصادر التمويل (2021) \$		
النسبة المئوية	المبلغ	المصدر
% 45.50	285,982,795	الحكومة الأمريكية
% 12.50	78,437,554	المفوضية الأوروبية
% 8.70	54,771,686	الحكومة الكندية
% 4.80	30,337,010	الحكومة اليابانية
% 4.80	29,998,459	صندوق مواجهة الطوارئ
% 4.50	28,004,243	الحكومة السويدية
% 3.90	24,766,976	الحكومة البريطانية
% 3.90	24,451,296	الحكومة الألمانية
% 3.80	23,550,410	الحكومة الدنماركية
% 1.30	8,174,237	الحكومة النرويجية
% 6,5	40,645,371	مصار أخرى
% 100	629,120,037	الإجمالي
مجالات التمويل (2021) \$		
النسبة المئوية	المبلغ	المجال
% 6.30	39,404,277	الصحة
% 1.40	8,988,930	الخدمات اللوجستية
% 6.10	38,496,043	قطاعات متعددة
% 43.00	270,273,687	غير محدد
% 6.00	37,821,400	تغذية
% 0.90	5,816,839	الحماية
% 0.20	1,492,532	حماية الأطفال
% 0.30	1,750,059	العنف (النوع الاجتماعي)
% 0.10	436,282	السكن والأرض والممتلكات
% 0.20	1,235,458	مكافحة الألغام
% 3.10	19,362,353	نظافة المياه والصرف الصحي
% 11.00	68,975,540	قطاعات متعددة (مشتركة)

**Source:**

1. Financial Tracking service (FTS), Afghanistan 2021, Available at: <https://fts.unocha.org/countries/1/summary/2021>
2. Philip Loft, Afghanistan: Refugees and displaced people in 2021, Research Briefing, Number 9296, Commons Library Research Briefing, 17 August 2021.

#### مصادر الورقة:

1. علي جبلي: طالبان أفغانستان- مآزق الحرب وآفاق السلام، أوراق سياسية، مركز الفكر الاستراتيجي للدراسات، اسطنبول، تركيا، ديسمبر، 2020.
2. مجلس الأمن: تقارير بعثة مجلس الأمن إلى أفغانستان، وتقارير الحالة الصادرة، منظمة الأمم المتحدة، تقارير متعددة منشورة على الشبكة.
3. مطيع الله تائب: أفغانستان - عودة طالبان واحتمالات المستقبل، أوراق الجزيرة، مركز الجزيرة للدراسات، الدوحة، الطبعة الأولى، 2008.
4. وحدة الرصد والتحليل: المشهد الأفغاني بعد سيطرة طالبان، ورقة تقدير موقف، مركز الفكر الاستراتيجي للدراسات، اسطنبول، تركيا، أغسطس، 2021.
5. مقابلة شخصية مع أحد خبراء العمل الخيري الإغاثي في أفغانستان.
6. موقع ويكيبيديا: الموسوعة الحرة على الشبكة، أفغانستان/ طالبان.
7. موقع The World Factbook: التابع للمخابرات الأمريكية (CIA).
8. Ben Barry, Three scenarios for Afghanistan's future, 4th August 2021, Available at:
  - <https://www.iiss.org/blogs/analysis/2021/08/afghanistan-us-nato-withdrawal-taliban>.
9. Philip Loft, Afghanistan: Refugees and displaced people in 2021, Research Briefing, Number 9296, Commons Library Research Briefing, 17 August 2021.
10. UNHCR, Afghan refugees reach Iran as violence escalates, 09 August 2021, Available at:
  - <https://www.unhcr.org/news/press/2021/8/611141ec4/afghan-refugees-reach-iran-violence-escalates.html>.
11. UNHCR, UNHCR warns that humanitarian needs in Afghanistan cannot be forgotten, 20 August 2021, Available at:
  - <https://www.unhcr.org/news/briefing/2021/8/611f61824/unhcr-warns-humanitarian-needs-afghanistan-forgotten.html>.
12. UNHCR, Afghanistan, Available at: <https://www.unhcr.org/afghanistan.html>.
13. UNHCR, UNHCR warns of imminent humanitarian crisis in Afghanistan, 13 July 2021, Available at:
  - <https://www.unhcr.org/news/briefing/2021/7/60ed3ba34/unhcr-warns-imminent-humanitarian-crisis-afghanistan.html>.
14. Vanda Felbab-Brown, Afghanistan after American withdrawal: Part 2 - Four scenarios, 16 June 2021, Available at:
  - <https://www.brookings.edu/blog/order-from-chaos/2021/06/16/afghanistan-after-american-withdrawal-part-2-four-scenarios>.



مؤشر الجوع  
العالمي 2018



كيف تدير  
أزمة بفاعلية



الواقع النفسي  
للمرأة اللاجئة



تقرير الاتجاهات  
العالمية للتبرع



حرائق غابات الأمازون



مركز رصد النزوح الداخلي  
2018



الثقة في  
مواجهة التشكيك



دليل إدارة  
الحملات التسويقية



خلاصات معرفية



نشرة أتر



برامج التحقق من خلفية  
الجهات والأفراد

المركز العالمي  
لدراسات العمل الخيري  
Global Center  
for Philanthropy Studies







المركز العالمي  
لدراسات العمل الخيري  
Global Center  
for Philanthropy Studies



الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية  
International Islamic Charity Organization



WWW.IICO.ORG  
RESEARCH@IICO.ORG

الخط الساخن  
**1808 300** @     
GCPSIICO